

みんなで作る園の未来!

保育ナビ

11

2023
NOVEMBER
<8/12>

特集

園は昼間の「おうち」 居心地の良い 保育環境を考える

フレーベルのことは

人材育成 わいわい語り場Ⅱ
保護者との協働のつくり方

始めよう 子どもの姿ベースの指導計画
形式にこだわりすぎない!
保育者の視点や表現方法が
保障された計画

Hoiku
navigation

主 巻頭
フレールベルのこぼれ 汐見稔幸 小西貴士

リ 特集
園は昼間の「おうち」

居心地の良い 保育環境を考える

岩井久美子

… 4

園は子どもたちにとっての、昼間の「おうち」。そこにいて気持ちがいい、うれしいと感じる環境は、子どもの健やかな育ちを支えるとともに、保育者や保護者のメンタルにも影響します。岩井久美子先生と共に、居心地の良い保育環境について考えます。



『保育ナビ』が伝えたいこと

主 鼎談
保育・教育の未来を探る ～周辺領域との交わりから… 18
第14回 子ども・食・地域 ―食から始まる地域のたからもの探し

島村菜津 (ノンフィクション作家)
高梨美紀 (茂呂塾保育園園長)
汐見稔幸 (東京大学名誉教授)

はじめての、ICT活用術 … 24
秋田喜代美

3・4・5歳児
遊びが育つ保育 … 26
保育者が提案する
クラス活動と遊び Part II
河邊貴子

園 0・1・2歳児の
保育のきほん … 30
保育者の育ち編
井桁容子

園 子どもへのGIFT
恩物の世界 … 32
和久洋三

園 国の動き
国の動きを読む！
研究者の目2023 … 34
矢藤誠慈郎

園 地域別 持続可能な
園になるために2023 … 36
福井県福井市

保育と職場の 環境を見直してみる

環境が変わることで子どもの姿や遊びが変わることがあります。そして、保育をする保育者自身にとっても園の環境は大切です。では、どんな観点で環境を見直すのでしょうか。今月号では、特集をはじめ様々なコーナーで子どもを保育する環境、保育者の働く環境、保育の質を高める環境について取り上げています。園の環境を見直すきっかけになれば幸いです。 — 『保育ナビ』編集部

『保育ナビ』の使い方

読む



まずは、自分で読みます。回覧したりして、園内でも各自で読みます。

話す



読んだ記事をもとに、園内で「雑談」したり「研修」をしたりしてみましょう。

保育の質の
向上へ



読み、話すことで、園内で学び合い・語り合いが生まれ、保育の質が高まります。

マークのついているコーナーでは、園内で話し合うためのお題・ワークを用意しています。職員会議や園内研修などでご活用ください。

マークのついているコーナーは毎月、「保育ナビ倶楽部」メールマガジン（年間購読特典）にて動画のご案内を配信します。ぜひ、ご登録ください！



【今月のおすすめ】
園長・主任・学年リーダーにおすすめのコーナーを選んでマークを表示しています。

園長 主任 学年リーダー

園経営

コンサルタントが読み解く
新時代の園経営2023 …… 42

桑戸真二 安岡知子

主

質を高める危機管理 …… 44
生活も保育も
質を向上させよう

脇貴志

1つの施設の中で、認可保育園、認知症高齢者のデイホーム、地域の寄り合い所という3つの事業を展開している法人を取り上げ、新しい地域共生の事例をご紹介します。

人材育成

園のリーダーのための
リスペクト型マネジメント
子どもを真ん中に
園づくり・まちづくり …… 46

大豆生田啓友 森田真希

園

事例から学ぶ
園児減少時代の働き方改革 …… 50

菊地加奈子

人材育成

わいわい語り場Ⅱ …… 54

岩田恵子

保育内容

保育を深める
編集委員のおすすめ書籍 …… 58

小林紀子

リ

保育が変わる！
保育環境の片付け …… 60

川辺尚子

information・
『保育ナビ』読者からの声 …… 62

みんなの保護者対応！ …… 65

始めよう

子どもの姿ベースの指導計画 …… 66

大豆生田啓友 松山洋平

子どもの姿を反映した指導計画を作成する園を徹底取材する本コーナー。本号から3か月を通して、静岡県富士宮市にある野中こども園の指導計画・記録を紹介します。

巻末

子どもと保育を思う日々から

無藤隆



園は昼間の「おうち」

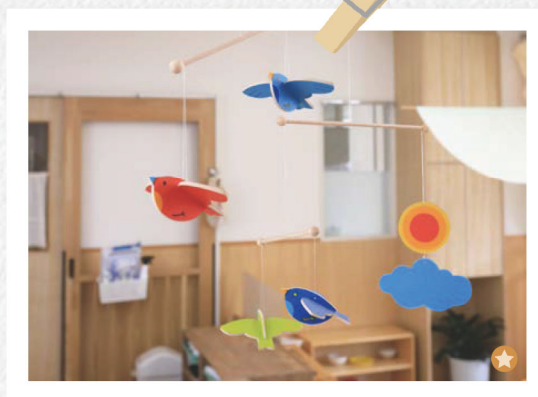
居心地の良い 保育環境を考える

特集

子どもは環境を通して育ちます。
昼間の「おうち」である園には、
機能性だけでなく、過ごしやすさや
見た目の美しさにも配慮した
環境づくりが求められます。
矢川保育園園長で保育アドバイザーの
岩井久美子先生と共に、
居心地の良い保育環境について考えます。

監修／岩井久美子

(取材は2023年6月に実施)



岩井久美子 (いわいくみこ)

東京都内の公立保育園で30年以上勤務。新渡戸文化短期大学非常勤講師等を経て、2012年まちの保育園 六本木の園長に就任。保育アドバイザーとしても活躍。現在、矢川保育園(東京都国立市)園長。NHK Eテレ「すくすく子育て」にも出演。著書『保育が伝わる 心がつながる おたより実例集』2011年、『0・1・2歳児からのていねいな保育 第2巻』2018年、『保育ナビブック 私たちの園のマナーづくりー現場の事例から考える』2021年、(すべてフレーベル館、共著)等。



CONTENTS

保育環境を整える意味

美しく整えられた保育環境は、
子どもの感性を育み、保育の質の向上にも …P.6

実例紹介 ① 練馬区立豊玉保育園

いいなと思ったことは言葉に出して、
環境をセンスアップさせていく …P.10

実例紹介 ② フレーベル 西が丘みらい園

「気持ち良く暮らす、美しく暮らす、
穏やかに暮らす」空間を目指して …P.14

Column

温かみがある・ほっとできる空間に！
玄関をセンスよく飾るアイデア …P.17



★ 練馬区立豊玉保育園

★ フレーベル 西が丘みらい園

INDEX

カテゴリー別で保育をさらに深めます

国の動き

34

国の動きを読む！ 研究者の目 2023
〈こども家庭庁編〉

保育所等と児童発達支援等の
一体的な支援への制度改正

36

地域別
持続可能な園になるために 2023
現地取材編

「本気の自己評価」のカギは
積み重ねた振り返りにあった

園経営

42

コンサルタントが読み解く
新時代の園経営 2023

持続可能な園経営に
向けて現状把握
～適切な保育者数②～

44

“質”を高める危機管理
～生活も保育も質を向上させよう

【不確実性】
保育の中の不確実性

人材育成

46

園のリーダーのためのリスペクト型マネジメント
子どもを真ん中に 園づくり・まちづくり

寄り合い所を設け、
違いを乗り越えてつながり合う

50

事例から学ぶ 園児減少時代の働き方改革
園児減少による
業務・組織の見直し

54

人材育成
わいわい語り場Ⅱ
保護者との協働のつくり方

保育内容

58

保育を深める
編集委員のおすすめ書籍
『ぼくはウーバーで捻挫し、
山でシカと闘い、水俣で泣いた』

60

保育が変わる！
保育環境の片付け
本・本棚

62

information
『保育ナビ』編集部からのお知らせ、
『保育ナビ』読者からの声

65

みんなの保護者対応！
子どもの遊びへの関心が低いAさん

66

始めよう
子どもの姿ベースの指導計画
形式にこだわりすぎない！ 保育者の
視点や表現方法が保障された計画

新時代の園経営 2023

大きな変革期にある保育業界。施設形態にかかわらず多くの園のコンサルティングに携わる桑戸真二先生が、この時期、注目すべきテーマを取り上げながら園経営に活かすためのヒントを紹介します。

第8回 持続可能な園経営に向けて 現状把握 適切な保育者数②



ゲスト
安岡知子
(園のコンサルタント・
特定社会保険労務士)



監修・聞き手
桑戸真二
(フレーベル館 保育経営アドバイザー)

ノンコンタクトタイムの確保が保育の質を担保する

桑戸…前回に引き続き、園児数に対する「適切な保育者数」について安岡さんにお話をうかがいます。保育者が子どもにかかる以外の時間、つまりノンコンタクトタイムを確保することが必要とされています。

安岡…おっしゃるとおりです。保育者が子どもから離れ、集中して計画書やお便りを作成する、保育者同士で対話や振り返りを行う、会議や研修に参加する、環境設定や行事準備をする、な

どの業務時間です。

ノンコンタクトタイムは、保育の質を担保するための、なくてはならない業務時間です。

ノンコンタクトタイムの時間の算出

桑戸…ノンコンタクトタイムの時間の算出方法を教えてください。

安岡…まず、ノンコンタクトタイムの業務を、年、月、週、毎日の期間ごとに、すべて洗い出します。一定の期間に含まれない業務は、都度やるもののカテゴリーに書き出します。

次に、洗い出したノンコンタクトタイムの業務を見直し、整理します。

さらに、ノンコンタクトタイムの業務ごとに担当保育者あたり、どれだけの時間が必要か、1年間の延べ時間を算出します。

事例園で説明します(次ページ上段の表)。年1回作成する指導計画は、1クラスあたり480分を標準時間とし、園全体のクラス数6を乗じ、年間では2,880分、48時間が必要と算出しました。以下同様に、業務ごとに年間の時間数を算出していきます。最後に、各業務の年間

の時間数を合計し、ノンコンタクトタイムの業務にかかる1年間の延べ時間を算出しました。

桑戸…標準時間はどのように設定するのでしょうか。

安岡…保育者によって、何分かかるかバラつきがありますので、よくご質問をいただきます。標準時間で業務を進められるようにするには、保育者自身が納得していることがポイントです。何分かけているかアンケートし、平均をとり、標準時間とするといい設定の仕方ですと、納得感が得られやすいようです。

桑戸…洗い出してみると、業務

プロフィール●桑戸真二(くわと しんじ) / (株) フレーベル館 保育経営アドバイザー。(株) 福祉総研 代表取締役。幼稚園、保育園、認定こども園の経営コンサルティングなどを手がけ、関係省庁・団体とのつながりも深い。

■ 表

ノンコンタクトタイムの業務	1園児あたり(分)	園児数	1クラスあたり(分)	クラス数	1回あたり(分)	保育者数	年	月	週	日	年間回数	年間(分)	年間(時間)
指導計画			480	6			○				1	2,880	48.00
入園式計画					45	1	○				1	45	0.75
卒園式計画					45	1	○				1	45	0.75
入園式準備					120	4	○				1	480	8.00
卒園式準備					360	4	○				1	1,440	24.00
月案			60	6			○				12	4,320	72.00
活動表			60	6			○				12	4,320	72.00
行事準備 0-2歳			240	3			○				12	8,640	144.00
行事準備 3-5歳			240	3			○				24	17,280	288.00
												274,050	4,567.5



2023年11月22日(水)に、今号の掲載テーマをもっと深掘りするオンラインセミナーを開催します。お申込み方法等、詳細は2次元コードから。

が重複していることに気が付くのではないのでしょうか。

安岡…業務を見直すチャンスと捉えてほしいですね。重複する業務は、目的、内容と運用等を併せて整理します。

事例園では、これまで1クラスあたり週に30分、月に120分かけて作成していた週案を、目的に照らし合わせ、必要な情報、記載の仕方を検討した結果、月案に連動した具体的な活動内容を記載する活動表としました。これにより、月に1回60分と時間を短縮できました。さらに、写真を用いた保育記録をICTの活用により月案の振り返り&保護者への連絡帳として兼用し、1回の作業で2つの業務をするようにしました。

また、会議体については、課題を洗い出し改善するようアドバイスしています。

事例園では、月1回60分か

けて、保育者全員が参加する職員会議をしていましたが、リーダーからのみの意見で議論が進むという課題がありました。そこで、各学年リーダー6名が、学年の保育者の意見をヒアリングして取りまとめから参加する、リーダー会議を充実させました。十分に議論し決定できるようリーダー会議40分は、月3回と頻繁に行い、職員会議は20分に短縮し、リーダー会議の決定事項の報告をメインとしました。

桑戸…効率アップは園長先生のマネジメント次第ですね。安岡…保育の質を担保するためにも、課題を明らかにし、改善整理をしてほしいですね。

「適切な保育者数」の把握

桑戸…本題である「適切な保育者数」は、どのように把握するのでしょうか。

安岡…前月号では子どもにかかわる時間、今月号ではノンコンタクトタイムの時間の算出についてお伝えしました。ともに確保できるだけの保育者数が必要です。自園の子どもにかかわる時間と、ノンコンタクトタイムの年間の延べ時間を合計し、保育者1名の年間の所定労働時間で除すと、「適切な保育者数」が把握できます。

桑戸…保育者の過不足が明確になりますね。

安岡…そうですね。自園の「適切な保育者数」よりも、実際に雇用している保育者数が、思いのほか多かったことに気が付かれた園では、園児数に合わせた保育者数になるよう取り組み中です。

桑戸…持続可能な園経営に向けて、ぜひ自園の現状把握から進めていただけたらと思います。ありがとうございます。

12月号では「地域づくりの中心として園が担える役割①」として、学校法人柿沼学園理事長 柿沼平太郎先生にお話をうかがいます。

information

『保育ナビ』編集部からのお知らせ

『保育ナビ』編集部では、4つのメディアでも
保育情報を配信しています。

『保育ナビ』
の
情報をもっと!

『保育ナビ』の公式サイト

<https://www.hoiku-navigation.com/>



『保育ナビ』の公式 Facebook

<https://www.facebook.com/froebelkan.hoikunavi/>



『保育ナビ』YouTube チャンネル

https://www.youtube.com/channel/UCP4zj6p_z7LQ-G0ecoFY1fQ



メールマガジン「保育ナビ倶楽部」

<https://www.hoiku-navigation.com/news/naviclub2023/>



『保育ナビ』年間購読者限定のメールマガジン「保育ナビ倶楽部」(登録無料)。保育に役立つ情報をタイムリーにお届けします。

- ①園経営から保育エッセイまで、保育に役立つ情報を配信
- ②『保育ナビ』と連動した解説動画のお届け
- ③『保育ナビ』最新記事情報
- ④保育オンラインセミナー・商品情報

保育ナビ

「保育ナビ」読者からの声

「保育ナビ倶楽部」の会員の皆さんから届いた、エピソードを紹介します。今回のテーマは、「印象に残っているエピソード」です。

読者の皆さんのエピソードをお待ちしています！

保育ナビ公式サイトより投稿ください。
<https://www.hoiku-navigation.com/2023/02/13/oubo/>



中学生の保育士体験が、思わぬ形に

ある時、大学受験を控えた高校3年生から「何をすれば保育士になれますか？ ボランティアがしたいので、今から保育園に行ってもいいですか？」と突然連絡がありました。詳しく話を聞いてみると、その子は中学生の時に学校のチャレンジ授業で、当園で保育士体験をした生徒でした。積極的にアピールする憎めないタイプの子で、その後も「近くのお散歩マップを作ってみました」と、写真いっぱいの手作り地図を持ってきてくれることもあり、「どうしても、保育園の先生になりたいんです」と夢を語ってくれます。常日頃から近隣地域とのつながりやかかわりを大切にしてきましたが、数年前に蒔いた種が芽を出したようで、とてもうれしく思った出来事でした。(社会福祉法人和みの会 ゆうゆうくじら保育園 園長 本田直子)

保育ナビ

フレーベル館セミナー事務局からのお知らせ

幼稚園・保育所・認定こども園の 保育者を対象とした LIVE オンラインセミナー開催



2023年度
セミナーの
パンフレットも!

※ HP よりダウンロードしていただけます
(セミナー紹介下部の二次元コードを
読み込むか、「フレーベル館 セミナー」で
検索してください)

フレーベル館
2023年
11月開催

保育 オンライン セミナー

**青山誠さんと学ぶ、実践!
ミーティングを保育に活かす** 『保育ナビ』10月号連動
特別セミナー

LIVE 開催日時: 11月10日(金) 13:15 ~ 14:45
収録配信: 11月24日(金) ~ 12月7日(木) 予定
価格(税込): 個人申し込み 5,500円 園申し込み 22,000円

講師: 青山 誠先生
(上町しぜんの国保育園)

**乳児・幼児期から育む
「困難や失敗から立ち直る力」**
~保育に活かす「レジリエンス(心の回復力)」の視点~

LIVE 開催日時: 11月15日(水) 13:15 ~ 14:30
収録配信: 11月29日(水) ~ 12月12日(火) 予定
価格(税込): 個人申し込み 5,500円 園申し込み 22,000円

講師: 足立啓美先生
(公認心理師・一般社団法人日本
ポジティブ教育協会代表理事 レジ
リエンスジャパン推進協議会委員)

**園運営において本当に必要とする、保育者の
人数とノンコンタクトタイムの時間数を算出する**

LIVE 開催日時: 11月22日(水) 13:15 ~ 14:30
収録配信: 12月6日(水) ~ 19日(火) 予定
価格(税込): 個人申し込み 5,500円 園申し込み 22,000円

講師: 安岡知子先生
(園のコンサルタント・特定社会保険労務士・
株式会社福祉総研・社会保険労務士法人 人財総研)

紀伊國屋書店×フレーベル館
乳幼児から考える「こどもまんなか社会」セミナー(全3回)
第3回「SDGs時代の保育実践を考える」

LIVE 開催日時: 11月22日(水) 18:00 ~ (約60分予定)
収録配信: 12月6日(水) ~ 19日(火) 予定
価格(税込): 個人申し込み 3,300円 園申し込み 13,200円

講師:
大豆生田啓友先生 (玉川大学教育学部教授)
小西貴士先生 (森の案内人・
ぐうたら村共同代表)

**実践事例から読み解く!
幼児教育から小学校教育へのつながり**
~あそびのなかから生まれる学びとは~

LIVE 開催日時: 11月27日(月) 13:15 ~ 14:30
収録配信: 12月11日(月) ~ 24日(日) 予定
価格(税込): 個人申し込み 5,500円 園申し込み 22,000円

講師: 吉永安里先生
(國學院大學准教授)



※ LIVE 配信はウェブ会議サービス Zoom によるオンラインセミナーです
(収録配信は動画共有サイト Vimeo を使用します)

※配信時期、テーマ、内容、受講料、講師は予定です。一部変更となる可能性がございます。
最新の情報や申込方法・セミナーの詳細はフレーベル館ホームページからご確認ください。
(右の二次元コードを読み込むか、「フレーベル館 セミナー」で検索してください)

【問い合わせ先】株式会社フレーベル館 セミナー事務局 seminar@froebel-kan.co.jp 03-5395-6637



『保育ナビ』読者限定

オンデマンドセミナーの
お試し視聴を実施中

オンデマンドセミナーのお試し視聴を
読者限定で実施中。
ぜひアクセスください。

子どもの生きる力を
引き出す体遊び

講師: 石田友美(ともっち)先生



子どもと楽しむ
製作アイデア

講師: いしかわ☆まりこ先生



0・1・2歳児の育ちを
支える環境構成の工夫

講師: フレーベル西が丘みらい園

